



Даму  
стратегиясы

02



## Даму стратегиясы

«Ембімұнайгаз» АҚ — қауіпсіздіктің ең жоғары стандарттарына сәйкес, жоғары білікті қызметкерлері бар және ұзақ мерзімді дамуды қамтамасыз ететін тиімді ресурстық базаға ие мемлекеттік мажоритарлы қатысуы бар аса тиімді мұнай-газ компаниясы.

**БІЗДІҢ  
ПАЙЫМЫМЫЗ**

Біз мұнай мен газды әлеуметтік және бизнес-мүдделерді теңестіру жолымен қызметкерлер үшін тұрақтылық пен акционерлер үшін тиімділікті қамтамасыз ету үшін өндіреміз.

**БІЗДІҢ  
МИССИЯ**

**Адам өмірі — біздің шартсыз құндылығымыз.** Өзіміз және әріптестеріміз үшін қауіпсіздік мәдениетін енгізу арқылы қызметкерлеріміздің өмірі мен денсаулығының сақталуын қамтамасыз ету. Жұмысқа келген қызметкерлер үйіне аман-есен оралуы тиіс.

**Істі аяғына дейін жеткіземіз.** Компания көзделген нәтижелер мен алға қойған мақсаттарға жетуге ұмтылуда. Біз нәтижеге жетуге ынталы қызметкерлерді бағалай білеміз.

**Туған жер мен Компанияға ұқыпты қарау.** Компания қоршаған орта мен Компания мүлігіне ұқыпты қарайтын қызметкерлерді бағалай біледі.

**Кәсіпқойлық.** Компания қызметкерлерінің кәсіпқой деңгейін арттыру үшін жағдайлар жасайды. Біз жаңа білім алуға ұмтылатын қызметкерлерді бағалай білеміз және мансаптық жетілудің тең жағдайларын жасаймыз.

**Этика және жеке тұлғаны құрметтеу.** Компания өзара құрмет пен сенімге негізделген қатынастар мәдениетін қалыптастыруға ұмтылады.

**БІЗДІҢ  
ҚҰНДЫЛЫҚТАР**

## Даму стратегиясы [жалғасы]

### Стратегиялық басым мақсаттар

### Стратегиялық басым мақсаттар

«EmbiMunayGas» АҚ Директорлар кеңесі Компанияның 2027 жылға дейінгі Даму концепциясын бекітті. Концепция Қазақстан Республикасының стратегиялық құжаттарына, соның ішінде Қазақстан Республикасының 2050 Даму стратегиясына, «Цифрлық Қазақстан» Мемлекеттік бағдарламасына және «ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы» АҚ даму стратегиясына сәйкес әзірленді.

Даму концепциясы шешім қабылдау кезінде Компанияның басшылыққа алатын және, оның пікірі бойынша, бизнесті табысты да-

муын алдын ала анықтайтын ережелер мен тұжырымдамалар кешенін анықтайды. Бұл құжат алдағы бағдарламалық құжаттарды, болжамдық қаржы-экономикалық модельдерді (бизнес-жоспарларды), тәуекелдерді басқару жүйесін, Компанияның жыл сайынғы бюджетін әзірлеу үшін, сондай-ақ Компанияның жобалар портфелін, соның ішінде инвестициялық жобаларды құру кезінде негіз ретінде қолданылады.

Даму концепциясына сәйкес шешім қабылдау кезінде Компанияның негізгі стратегиялық басымдықтары мыналар болып табылады:

#### Кірістілік.

Компания болмысының ажырамас бөлігі ретіндегі кірістілік.

#### Энерготииімділік.

Ағымды және жаңа жобалар бойынша технологияларды таңдау барысында Компания басымдылықты энерготииімді технологияларды пайдалануға береді.

#### Экология.

Жер қойнауын тиімді пайдалану және қоршаған ортаға кері әсерді азайту. Өндірістің өсуі жағдайында Компания экологияға кері әсерді азайтатын жаңа технологияларды енгізеді.

#### Әлеуметтік тұрақтылық.

Персоналды ағымды және жаңа жобаларға тиімді бөлу арқылы Компания қызметкерлерінің жұмыс бастылығын қамтамасыз ету.

#### Өндірісті автоматтандыру.

Еңбек өнімділігін және өндірістегі қауіпсіздік деңгейін арттыру.

Даму концепциясын іске асыру «EmbiMunayGas» АҚ-на өңірдің экономикалық дамуына елеулі үлес қосуға және Компанияның көптеген мың ұжымына болашаққа сеніммен қарауға мүмкіндік береді.

## Даму стратегиясы [жалғасы]

### Компания артықшылықтары

#### Компания артықшылықтары

**Пайдаланудың соңғы кезеңіндегі кен орындарындағы жұмыс тәжірибесі.** Ұзақ уақыт бойы Компания кен орындарының сарқылуына қарамастан өндіру деңгейін тұрақты түрде 2,8 млн тонна көрсеткішінде сақтап отыр.

**Ұйымшыл ұжым.** Компания басшылары мен қызметкерлерінің арасындағы сенімділік және өзара түсіністік.

**Тұрақты қаржылық жағдай** және өтімділіктің жоғары деңгейі.

**Тиімді географиялық орналасуы.** Компания өз қызметін жаңа мұнай және газ кен орындарын ашу әлеуеті жоғары және мұнай тасымалдау бойынша инфрақұрылымы дамыған (ҚР бойынша КСШ ресурстарының шамамен 65%) Каспий маңы ойпатында жүргізеді.

#### Қызметтің стратегиялық бағыттары

Компания қызметінің стратегиялық басым бағыты болып төменде көрсетілген жолмен тұрғындардың жұмыспен қамтылуын және акционерлік құнды құруды қамтамасыз ету үшін «Embi Muna Gas» АҚ тұрақты және ұзақ мерзімді (25 жылдан астам кезеңге) дамуын қолдайтын бәсекеге қабілетті ресурстық базаны қалыптастыру табылады:

- әрекет етуші және жаңа шарттар бойынша геологиялық барлау жұмыстарын орындау,
- қолданыстағы кен орындарында қосымша барлауды жүзеге асыру,
- жаңа активтерді иелену.

Компания өзінің қолданыстағы кен орындарында мұнайды өндіруді және өндіруді қарқындатуды мұнайды шығарып алу коэффициентін (МШК) арттырудың жаңа технологияларын енгізу арқылы жүзеге асырады.

Өндірістік процестердің үздіксіздігін қамтамасыз ету үшін Компания ұңғымалардың жөнделу аралық кезеңдерін (ЖАК) арттыруға, арнайы техника паркін пайдалану коэффициентін арттыруға және персонал үшін жайлы тұрмыстық қамтамасыз етуге бағытталған мұнай сервисі процестерін дамытады.

Мұнай өндіру барысында қалыптасатын ілеспе газды кәдеге жарату қоршаған ортаға ұқыпты қараудың міндетті шарты болып табылады. Компания газ бизнесін дамытуды тауарлық газды және басқа да өнімдерді алу мақсатымен ілеспе газды өңдеудің қолданыстағы қондырғыларын жетілдіруді және жаңаларын салуды көздейтін әлеуеті мол бағыт ретінде қарастырады. Сонымен қатар, Компания өзінің электр қуатын өндіру үшін газ поршеньді электр станцияларын (ГПЭС) салу бойынша шараларды жүзеге асырады. Өндірілген өнімдерін Компания өзінің қажеттіліктеріне де, жергілікті нарықта сату үшін де пайдаланатын болады.

Кен орындарындағы өндірістік және әлеуметтік-тұрмыстық инфрақұрылымды қолдап отыру үшін Компания автожолдар құрылысы мен жөнделуін жүзеге асырып, персоналдың тұрақтау және тамақтану, шаруашылық инфрақұрылым нысандарын тиімді пайдалану мәселелерін шешеді.

Қызметінің барлық бағыттарының тұрақты дамуын қамтамасыз ету үшін Компания еңбекті қорғауды, қауіпсіздік техникасын, HR және өндірісті автоматтандыруды дамытуға көп көңіл бөледі.

01

Компания профилі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

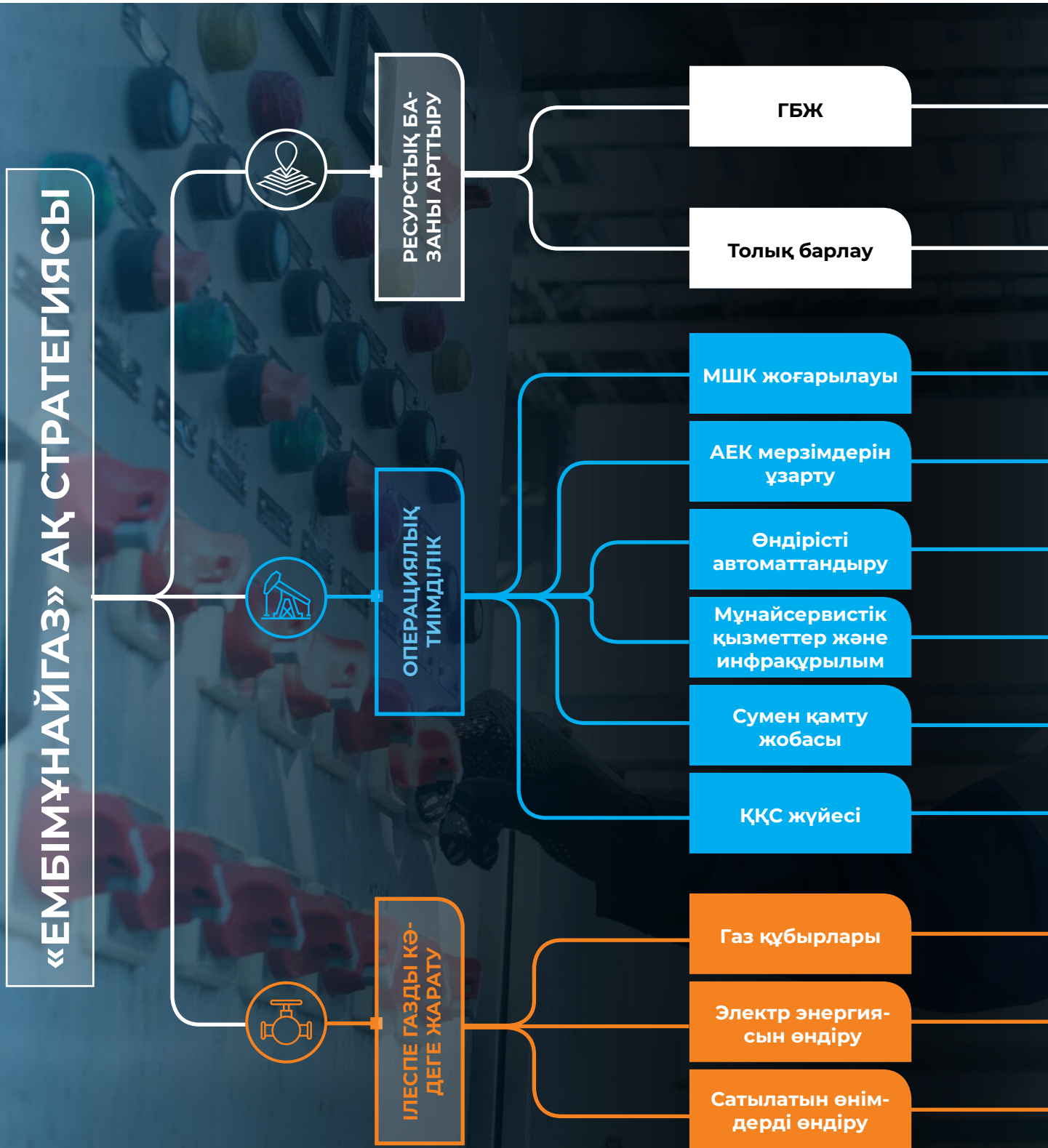
05

Тұрақты даму саласындағы қызмет жөніндегі есеп

06

Қосымша Қаржылық есептілік

# Стратегиялық жобалардың мақсаттар ағашы



«Жайық»  
учаскесін барлау

«Ембі 5» учаскесін-  
дегі геологиялық  
ізденістер

«Қаратон-Сарықа-  
мыс» учаскесін  
барлау

«Тайсоған»  
учаскесін барлау

C2-ні C1-ге ауыстыру

Толық барлау (ашылмаған  
деңгейжиектер)

Полимерлік сүтоғыту техно-  
логиясын тираждау

Тұтқырлығы жоғары мұнайы бар кен орында-  
рын игеру бойынша технологияларды тарту

Мұнайкәсіпшілік жұмыстарды ұйымдастырудың жаңа амалдары (құрал-жаб-  
дықтарды, құрал-саймандарды жалға алу, жөндеу жүргізу және т. б.)

«Зияткерлік кен орны» жобасын тираждау

Паркті арнайы техникамен жаңарту және ав-  
токөлік құралдарын аутсорсингке ауыстыру  
бағдарламасын іске асыру

Көлікпен қамтамасыз етуді автомат-  
тандыру жобасын іске асыру

Прорва кен орындары тобының мұнай өндіру объектілерін сумен  
қамтуды ұйымдастыру

ҚҚС жүйесін жетілдіру бойынша бағдарламаны іске асыру

«Толқын» ГСП бастап «Интергаз Орталық Азия»  
жүйесіне дейін Прорва ГҚДҚ газ құбырын салу

«С. Балғымбаев - Туманное а. ГДҚ»  
газ құбырын салу

Өз электр энергиясын шығару үшін ГПЭС орнату

Газ зауыттары мен қондырғыларын жаңарту және қалпына келтіру, ІМГ-дан  
жаңа өнімдерді шығару

## Даму стратегиясы [жалғасы]

2018-2019 жж. аралық нәтижелер | **Ресурстық базаны арттыру**

### 2018-2019 жж. аралық нәтижелер

#### Ресурстық базаны арттыру

##### ГБЖ:

- 1. Ембі-5-те геологиялық ізденіс** – жұмыстар аяқталған, келісімшарттық аумақ Мемлекетке табысталған
- 2. 3577 келісімшарт (Қаратон тұзүсті кешені бойынша)** – іске асырылуда (қазіргі сәтте сейсмикалық деректерді серпінді түсіндіру жүргізілуде)
- 3. 327 келісімшарт «Тайсойған блогында КСШ барлау және өндіру»** – іске асырылуда (құрылымдық және серпінді түсіндіру жүргізілуде)

##### Толық барлау:

«ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы» АҚ Даму стратегиясында және Компанияның Даму концепциясында анықталған міндеттердің шегінде «Ембімұнайгаз» АҚ барлау учаскелерінде геологиялық барлау жұмыстарын жүргізу және қолданыстағы кен орындарын толық барлау арқылы мұнай мен газдың ресурстық базасын толықтыру бойынша жүйелі жұмысты сәтті жүргізіп келеді. Осы бағыттағы кешенді жұмыстың нәтижесінде 2019 жылы 14,8 млн тонна көлемінде айтарлықтай өсім қамтамасыз етілді. Былтырғы жылдың нәтижелері бойынша 01.01.2020 ж. жағдай бойынша «Ембімұнайгаз» АҚ қалдықтық шығарылатын қорлары 01.01.2019 жылғы 74,3 млн тоннамен салыстырғанда 86,2 млн тоннаны құрады. 2019 жылы ҚР Пайдалы қазбалар қорлары жөніндегі мемлекеттік комис-

сиясы С. Нұржанов, Кенбай (Шығыс Молдабек учаскесі), Досмухамбетовское, Ботахан қолданыстағы кен орындары және қайта ашылған Батыс Қарасор кен орны бойынша мұнай қорларын қайта бекітіп, балансқа қабылдады.

Қызылқоға ауданындағы Тайсойған учаскесінде көлемі 5 600 кв. км құрайтын ауқымды далалық сейсмикалық барлау жұмыстарын аяқтады. Қазіргі уақытта 3Д ЖТНӨ алынған деректерді өңдеу және түсіндіру жүргізілуде. Оның қорытындылары бойынша іздестіру-барлау үшін бұрғылауды қою мақсатында перспективалы құрылымдар дайындалады.

«Ембімұнайгаз» АҚ мұнайдың қалдықтық қорларын шығарудың заманауи тәсілдері мен технологияларын енгізіп жатыр. Осындай технологиялардың бірі тік ұңғымалармен салыстырғанда тиімділігі жоғары көлденең ұңғымаларды игеру болып табылады. 2019 жылы Ембіде 5 көлденең ұңғыма бұрғыланды. Қазіргі сәтте төртеуі – қолданысқа берілген және мұнайдың жоғары дебиттерін қамтамасыз етуде, ал біреуі – сынақтан өткізілуде. Алдағы уақытта Компания 300 м дейінгі тік тереңдікте орналасқан тұтқырлығы жоғары қыртыстарда көлденең ұңғымаларды бұрғылауды және жыл сайын пайдалану үшін бұрғылаудағы көлденең ұңғымалардың үлесін арттыруды жоспарлап отыр.

#### Операциялық тиімділік:

Компанияда өндірістік қызметтің тиімділігін арттыру бойынша жүйелі жұмыс жалғастырылуда. Мұнай өндірудің жоспарлы көрсеткіштерін орындау бойынша ұйымдастыру-техникалық іс-шаралардың жылдық жоспары сәтті іске асырылып келеді. 2019 жылдың қорытындылары бойынша жөндеу аралық кезең ұзартылды.

2019 жылы арнайы техниканы шынайы уақыт режимінде пайдалану жобасы бойынша енгізілген бұлтты шешімдердің арқасында «Ембімұнайгаз» АҚ автокөлік паркін бірыңғай басқару жүйесіне ауысты. Нәтижесінде жанар-жағармай материалдарын тұтыну көлемі азайды, көлік құралдарының есебін жүргізу автоматтанды-

## Даму стратегиясы [жалғасы]

2018-2019 жж. аралық нәтижелер | **Операциялық тиімділік**

рылды, шығындардың өзіндік құнын есептеу дәлдігі артты және игеру учаскелеріндегі шығыстар жөндеу жұмыстарын жүргізуге арналған арнайы техниканы күтуді қысқартудың арқасында барынша азайтылды. Бүгінгі таңда шешімдер компанияның алты бөлімшесінде енгізілді, қолданыстағы IT-жүйелермен біріктіру жүргізілді. Жобаның қорытындылары бойынша ұйымдық құрылым қайта қаралды, ішкі процедуралар мен есеп жүйесіне өзгертулер енгізілді, авто-

паркi пайдалану тиімділігі жоғарылады, бірден бірнеше міндеттерді шешуге мүмкіндік берген IT-шешімдердің негізінде бірыңғай интеграцияланған ақпараттық орта құрылды: басқару, бақылау және есеп жүргізу үдерістерінің айқындығын қамтамасыз ету; регламенттік және басқарушылық есептілікті дайындау уақытын азайту, деректердің анықтығын арттыру және адами фактордың әсерін барынша азайту.

### Ілеспе газды кәдеге жарату:

Прорва кен орындары тобының ілеспе мұнай газын кешенді дайындау қондырғысы қолданысқа енгізілген күннен бастап Компания жағы-

латын ілеспе мұнай газының көлемдерін айтарлықтай азайтты.

## Стратегиялық индикаторлар

ПӘК	Бірл.	2018 (НАҚТЫ)	2019 (ЖОСП)	2019 (НАҚТЫ)	2020 (ЖОСП)	2022 (ЖОСП)	2027 (ЖОСП)	2032 (ЖОСП)
Қорлар	млн тонна	74,30	<b>77,009</b>	<b>86,235</b>	85,820	202,64	184,68	146,24
Өндіру көлемдері	млн тонна	2,9	<b>2,9</b>	<b>2,9</b>	2,8	3,99	3,15	11,3
Мұнайдың лифтинг шығындарының өзіндік құны	теңге/тонна	23 000,44	<b>26 981,68</b>	<b>24 458,14</b>	30 868,58	-	-	-
Персонал саны	ад.	4 942	<b>5 222</b>	<b>4 928</b>	5 150	5 100	5 060	-
ROACE	%	27%	<b>25%</b>	<b>33%</b>	17%	>WACC	>WACC	>WACC
EBITDA	млн долл.	337,7	<b>376,8</b>	<b>430,8</b>	265,6	384,1	248,3	1 840,7
EVA	млн долл.	139,21	<b>103,1</b>	<b>172,8</b>	42,8	>0	>0	>0

01

Компания профилі

02

Даму стратегиясы

03

Менеджмент есебі

04

Корпоративтік басқару

05

Тұрақты даму салалындағы қызығу жөніндегі есеп

06

Қосымша. Қаржылық есептілік



## Даму стратегиясы [жалғасы]

### Негізгі тәуекелдер

### Негізгі тәуекелдер

Тәуекелдерді басқару үшін Компанияда тәуекелдерді басқару құжаттары мен процедуралары әзірленген және бекітілген. Компания Даму концепциясын іске асырудың келесі негізгі тәуекелдерін және оларды барынша азайту бойынша іс-шараларды анықтады:

№	Факторлар	Ықтимал әсері	Барынша азайту шаралары
1	Өндірудің өзіндік құнының жоғары болуының себебінен игеру кезеңінде тұрған кен орындарында өндіру көлемдерінің төмендеуі	Өндіру көлемдерінің төмендеуі	Геологиялық барлау және М&А мәмілелер есебінен қорларды арттыру
2	Тұзасты Қаратон жобасы бойынша перспективалы қыртыстардың орналасу тереңдігінің себебінен геологиялық тәуекелдер деңгейінің жоғары болуы	Компания құнының төмендеуі	Стратегиялық серіктесті тарту
3	Дивидендтердің басым көлемін акционердің алуының салдарынан жобаларды қаржыландыру үшін инвестициялық әлеуеттің төмендеуі	Қорлар мен өндірудің өсімінің болмауы	Акционердің концепцияны (с.і. инвестициялық және дивидендтік саясаттарды), инвестициялық жобалардың бизнес-жоспарларын бекітуі.
4	Мұнай бағасының арзандауы (базалық сценарийден төмен)	Компания түсімінің төмендеуі	Өзіндік құнды төмендету бойынша бизнес-бастамаларды іздестіру
5	Қазақстан экономикасының макропараметрлерін келеңсіз өзгерту (теңгенің АҚШ долларына шаққандағы бағамы, инфляция деңгейі)	Компания құнының төмендеуі, шығын бөлігінің жоғарылауы	Компанияның салық саясатын оңтайландыру бойынша шараларды әзірлеу және қолдану
6	Заңсыз ереуілдердің пайда болу тәуекелі	Қызметтегі үзілістер	Үдерістерді аутсорсингке аудару бойынша салмақты саясат  Персоналды қайта дайындау бағдарламаларын дер кезінде жүзеге асыру Компанияның әлеуметтік климатын мониторингтеу және талдау

